

**ŠILUTĖS SPORTO MOKYKLOS
DIREKTORIAUS
AIVARO LILEIKIO
VEIKLOS ATASKAITA**

2020-01-20 Nr. 3SM-8
Šilutė

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

2019 metų mokyklos veikla buvo vykdoma remiantis mokyklos veiklos programa, ugdymo planu, strateginiu planu bei mokyklos nuostatais.

2019 metais Šilutės sporto mokykloje organizuota sportine veikla, pagal sporto šakų ugdymo programas, užsiiminėjo 320 įvairaus amžiaus rajono mokinių.

Mokykloje buvo sukomplektuotos 28 mokomosios grupės, su kuriomis dirbo 16 trenerių – sporto mokytojų. Buvo mokoma pagal 8- ių sporto šakų mokymo programas, iš kurių 7 olimpinės – strateginės sporto šakos: krepšinis, lengvoji atletika, sunkioji atletika, baidarių ir kanojų irklavimas, boksas, stalo tenisas, dziudo ir neolimpinė sporto šaka rankų lenkimas. Kovo mėnesį mokykloje buvo įsteigta žirginio sporto grupė. Šiuo metu mokykloje mokoma pagal 9 sporto šakų mokymo programas.

2019 metų veikla Šilutės sporto mokykloje buvo vykdoma vadovaujantis mokyklos veiklos programa, mokyklos nuostatais, mokyklos sporto renginių kalendoriniu planu ir rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtintu, Šilutės rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų mokinių 2018-2019 ir 2019 - 2020 mokslo metų sporto renginių planu.

Mokykla siekė įgyvendinti veiklos programoje užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus: teikti kokybiškas neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti gerais, dorais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

Šie užsibrėžti tikslai, uždaviniai ir išsikelti prioritetai buvo įgyvendinami vykdant sporto šakų mokymo programas, dalyvaujant Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose tarptautinėse, respublikinėse varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Per 2019 metus mokyklos auklėtiniai dalyvavo 150 nacionalinės reikšmės (respublikinėse) ir 2 tarptautinėse varžybose. Šiose sporto renginiuose puikiai pasirodė, iškovota daug medalių, diplomų ir taurių. Šie rezultatai parodo, kad dirbama teisinga linkme, ruošiant aukštos klasės sportininkus. Nemažai mokyklos sportininkų jau keletą metų tobulėja išvykę, nes mokykla negali sudaryti tokių sąlygų, kad paruošti labai aukšto meistriškumo sportininkus. 5 mokyklos auklėtiniai pakviesti į respublikos įvairių amžiaus grupių rinktines.

Puikių pergalių pasiekė mokyklos boksininkai, lengvaatlečiai, dziudo imtynininkai.

Džiugino ir mokyklos jaunųjų krepšininkų rezultatai Lietuvos moksleivių krepšinio lygos (MKL) čempionate. Šiame čempionate dalyvavo net 7 mūsų mokyklos komandos, įvairaus amžiaus grupėse. Šiame čempionate sužaista 120 varžybų su įvairių Lietuvos miestų komandomis. Du mokyklos krepšininkai pakviesti į Šilutės vyrų komandą ir dalyvauja Nacionalinės krepšinio lygos (NKL) čempionate.

Respublikinių varžybų įvairaus amžiaus grupėse, visų mokyklos sporto šakų auklėtiniai, per praėjusius metus iškovojo 109 įvairių spalvų medalių.

Geriausių 2019 metų rajono sportininkų apdovanojimuose didžiąją dalį sportininkų sudarė buvę ir esami Šilutės sporto mokyklos auklėtiniai.

Mokykla vykdė ne tik savo mokyklos auklėtinių ugdymą, bet ir koordinavo visą rajono mokinių sportą, teikė rajono bendrojo ugdymo mokykloms metodinę bei praktinę pagalbą.

2019 metais Šilutės sporto mokykla organizavo ir vykdė rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams krepšinio, gatvės krepšinio, futbolo, lengvosios atletikos, rudens ir pavasario kroso, kroso estafetės, lengvosios atletikos, keturkovės, stalo teniso, tinklinio, „Drašūs, Stiprūs, Vikrūs“, kvadrato, bokso, sunkiosios atletikos, baidurių irklavimo, virvės traukimo, tinklinio, svarsčių kilnojimo varžybas, ruošė šių varžybų nuostatus, išaiškino ir apdovanojo nugalėtojus bei prizininkus. Per 2019 metus mokykla rajono mokiniams suorganizavo ir vykdė 22 varžybas, kuriose dalyvavo apie 1200 rajono mokinių.

Mokykloje buvo atnaujintos ar naujai parengtos visų sporto šakų ugdymo programos, pakeista mokomųjų grupių komplektavimo tvarka, sėkmingai įdiegtas patobulintas pedagogų etatinio darbo apmokėjimo modelis.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Mokyklos sporto šakų ugdymo programų tobulinimas.	Parengtos, patobulintos sporto šakų ugdymo programos. Sporto šakų programų rengime dalyvauja mokyklos pedagogai.	Iki 2019-05-01 sudaryta darbo grupė mokyklos sporto šakų ugdymo programoms parengti. Iki 2019-08-31 parengtos ir patvirtintos mokyklos sporto šakų ugdymo programos.	Sudaryta darbo grupė mokyklos sporto šakų ugdymo programoms parengti, 2019-06-21 [sak. Nr.PSM-20A. Parengtos ir patvirtintos mokyklos sporto šakų ugdymo programos. 2019-08-28 [sak. Nr.1SM-153.
1.2. Patobulinto etatinio mokytojų darbo	Mokyklos pedagogai supažindinti su	Mokyklos pedagogai iki 2019-08-31 supažindinti su patobulintu etatinio	Mokykloje sėkmingai įdiegtas etatinio mokytojų darbo

apmokėjimo modelio įdiegimas mokykloje.	patobulinto (pakeisto) etatinio mokytojų darbo apmokėjimo modeliu. Parengti ir pakoreguoti mokyklos vidaus dokumentai susiję su patobulintu etatinio mokytojų darbo apmokėjimo modeliu.	mokytojų darbo apmokėjimo modeliu. Iki 2019-09-20 pakeisti ir/ar pakoreguoti, papildyti: - pareigybių aprašymai; - darbo sutartys (jeigu reikės); darbo grafikai ir kiti mokyklos vidaus dokumentai, kurių pasikeitimus įtakos patobulinto etatinio mokytojų darbo apmokėjimo sistema;	apmokėjimo patobulintas (pakeistas) modelis. Mokyklos pedagogai supažindinti pedagogų tarybos posėdyje 2019-08-28 Nr.-TP-3 ir atskirai teikiant informaciją. Iki 2019-09-20 pakeisti ir/ar pakoreguoti, papildyti pareigybių aprašymai, darbo sutartys ir jų priedai. Patvirtinti darbo grafikai ir kiti mokyklos vidaus dokumentai, kurių pasikeitimus lėmė patobulinto etatinio mokytojų darbo apmokėjimo sistema. Konfliktų nenustatyta.
1.3. Mokyklos sportinio ugdymo grupių komplektavimo reikalavimų tobulinimas.	Parengti mokyklos sportinio ugdymo grupių komplektavimo reikalavimai. Reikalavimai parengti vadovaujantis Kūno kultūros ir sporto departamento sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijomis, LR Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymu ir jo pakeitimais, rajono tarybos sprendimais, priėmimo į Šilutės sporto mokyklą tvarkos aprašu ir	Iki 2019-08-31 parengti ir patvirtinti mokyklos sportinio ugdymo grupių komplektavimo reikalavimai. Iki 2019-09-27 sukomplektuotos ir patvirtintos mokyklos mokomosios grupės.	Parengti ir patvirtinti mokyklos sportinio ugdymo grupių komplektavimo reikalavimai, 2019-08-28 Įsak. Nr. 1SM-152, pagal šiuos reikalavimus sukomplektuotos ir patvirtintos mokyklos mokomosios grupės, 2019-09-20.

	mokyklos nuostatais. Mokomosios grupės formuojamos laikantis šių reikalavimų.		
1.4. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvus dalyvavimas savivaldybės lygmens darbo grupėse, komisijose, kitoje veikloje. Aktyvus dalyvavimas savivaldybės sporto tarybos veikloje.	Per 2019 metus dalyvauti ne mažiau kaip 2 savivaldybės lygmens darbo grupėse, komisijose. Per 2019 metus dalyvauti ne mažiau kaip 90 proc. savivaldybės sporto tarybos posėdžių.	Esu „Sidabrinės nendrės“ premijos komiteto narys. Mero potvarkis 2019-12-05 d. Nr. M1-86. Esu neformaliojo vaikų švietimo programų atitikties vertinimo ir lėšų skyrimo komisijos narys. Administracijos direktoriaus įsakymas. 2019 -06-21 d. Nr. A1-640. Buvau 2019 m. miesto šventės organizacinės darbo grupės narys. Per 2019 metus dalyvavau visuose savivaldybės sporto tarybos posėdžiuose.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

	Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.		
2.2.		

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įsteigta nauja žirginio sporto šaka, sukurta šios sporto šakos ugdymo programa, sukomplektuota grupė.	Padaugėjo mokinių lankančių mokyklą. Išsiplėtė mokyklos teikiamų paslaugų rajono mokiniams įvairovė.
3.2. Dalyvavau trejose savivaldybės lygmens darbo grupėse, komisijose, komitetuose. Rajono sporto	Pasirašyta trišalė sutartis su Lietuvos sporto universitetu ir studentu (būsimu

tarybos posėdžiuose dalyvavau 100 proc. Teikiau daug pasiūlymų įvairiomis aktualiomis temomis, viena iš jų dėl jaunų specialistų pritraukimo į mokyklą.

3.3. Konsultavau būsimą sporto komplekso vidaus sporto erdvių (maniežo, kitų patalpų) klausymais, vykta konsultuotis į Šilalės ir Palangos baseinus administruojančias įstaigas. Savarankiškai lankiausi statybos vietoje. Kartu su savivaldybės atsakingais darbuotojais teikiau siūlymus dėl projekto koregavimo.

mokyklos treneriu- sporto mokytoju.(bokso).Į mokyklą ateis dirbti jaunas specialistas.

Pakeistas, pakoreguotas sporto komplekso projektas, labiau pritaikytas mokyklos mokinių būsimiems užsiėmimams ir kitiems lankytojams. Sukauptos žinios ir kompetencijos padeda efektyviau spręsti mokyklos problemas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDOTI UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☒
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera ☐
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Užsienio kalbų žinių gilinimas.
6.2. Vadovo kompetencijų stiprinimas.

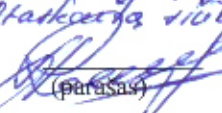
Direktorius
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

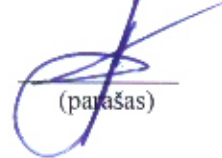
(parašas)

Aivaras Lileikis
(vardas ir pavardė)

2020-01 -20
(data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Mokyklos taryba įvertino
direktoriaus R. Voro šilumos gamybos metų veiklą pagal
patikimą ataskaitą. Mokytojų ugdymo įgyvendinimą, apibūdintą daug veiksnių
kurių nebuvo įvertinama. Ataskaita siūlymų vertinti "labai gerai"
Komisijos pirmininkas  Emilijus Lukošius 2020-02-14
(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: labai gerai. Mokytojų įvykdė
visus bei turėjo, turėjo mokymus. Skirti 20 proc. pareigines
algas mokytojų mokytojų daliai
savivaldybės mums  Antanas Dvarionis 2020-02-26
(švietimo įstaigos savininko teisės ir (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalinių susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti mokyklos mokinių dalyvavimą Lietuvos čempionatuose, pirmenybėse, žaidynėse ir kitose varžybose.	Parengtas mokyklos sporto renginių kalendorinis planas. Sudarytos palankios sąlygos mokiniams atstovauti mokyklą ir rajoną.	Vadovaujantis Lietuvos sporto federacijų, asociacijų kalendoriniais planais, iki 2021-01-20 parengtas ir patvirtintas mokyklos sporto renginių kalendorinis planas. Pagal planą sudalyvauta ne mažiau 70-tyje respublikinių, tarptautinių sporto varžybų ir turnyrų.
9.2. Užtikrinti mokyklos mokinių sportinio meistriskumo augimą, ugdymo rezultatų teigiamą dinamiką.	Užtikrintas kokybiškas sportinis ugdymas pagal sporto šakų ugdymo programas.	Mokyklos mokiniams atstovaujant mokyklą ir rajoną iškovota ne mažiau 70 įvairių spalvų medalių. Ne mažiau kaip 4 mokyklos auklėtiniai įtraukti į sporto federacijų, asociacijų rinktinių ir kandidatų į rinktines sąrašus.

	Atlikta ugdymo kokybės stebėseną, analizę.	Mokyklą lanko ne mažiau 320 rajono mokinių 2020-10-10 Respublikinio mokinių registro (ŠVIS) duomenimis. Visų 100 proc. mokyklos trenerių-sporto mokytojų ugdymo kokybės stebėseną lankantis užsiėmimuose, varžybose, problemų analizavimas po užsiėmimų, per posėdžius. (treniruočių stebėjimo protokolai, pedagogų tarybos protokolai).
9.3. Aktyvinti rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinę veiklą.	Parengtas rajono bendrojo ugdymo mokyklų sporto renginių planas. Sporto renginius vykdomi pagal patvirtintą planą, į veiklą įtraukiant rajono mokyklų mokytojus.	Iki 2020-11-01 parengtas, savivaldybės švietimo skyriui pateiktas tvirtinti, rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2020-2021 metų sporto renginių planas. Plane numatyti ne mažiau 20 atskirų sporto šakų varžybų. Varžybos vykdytos ne mažiau kaip 6 rajono mokyklose, į veiklą įtraukiant tų mokyklų kūno kultūros mokytojus.
9.4. Organizuoti rajono mokyklų sporto žaidynes skirtas mokyklų bendruomenių metams paminėti.	Įvykdytos rajono mokyklų sporto žaidynes įtraukiant mokyklų bendruomenių narius (mokinius, mokytojus, tėvus), siekiant stiprinti bendruomeniškumą.	Iki 2020-05-01 parengta žaidynių programa, supažindintos mokyklos. Iki 2020-06-01 įvykdytos žaidynės.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Direktorius nedarbingumas dėl ligos, 3 ir daugiau mėn. per 2020 metus.

10.2. Force majeure (įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima nei numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti).

Savivaldybės meras

(švietimo įstaigos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

[parašas]
(parašas)

Mykolas Savickas
(vardas ir pavardė)

2020-02-26
(data)

Susipažinau.

Direktorius
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[parašas]
(parašas)

Aivaras Libickis
(vardas ir pavardė)

2020-02-28
(data)